



Mention : Gestion des Ressources Humaines

M1 M2 DRH-FD Développement des Ressources Humaines et Formation Digitale



PROFIL DEMANDÉ

M1 (FI-FA) à l'EM-S

Ouvert aux titulaires d'une Licence Bac+3 (180 crédits ECTS acquis en post bac) ou diplôme équivalent cohérent avec le cursus.

Alternance possible mais pas obligatoire en M1 (contrat d'apprentissage ou de professionnalisation).

Rythme d'alternance envisagé (FA) : du lundi au mercredi en entreprise, jeudi et vendredi à l'Université.

M2 (FA) à la FCPS

Ouvert aux titulaires d'un diplôme de niveau Bac+4 (M1) ou diplôme équivalent cohérent avec le cursus.

Alternance obligatoire. L'accès en M2 est définitivement acquis lorsque vous attestez de la signature d'un contrat d'apprentissage ou de professionnalisation obligatoire.

Rythme d'alternance envisagé : identique qu'en M1.

Critères généraux de sélection

- Motivation pour la gestion des ressources humaines et pour l'entrée dans ce Master
- Mérite académique
- Pertinence du projet de poursuite d'étude
- Cohérence du projet professionnel en adéquations avec les débouchés du parcours
- Qualité et précision de l'expression (écrite et orale)
- Adaptabilité, ouverture, rigueur d'analyse et curiosité d'esprit
- Consistance de comportement dans les apprentissages antérieurs

Modalités d'examen des candidatures

Sélection sur dossier (et possiblement, avec entretien).



CANDIDATURES

En M1 : www.monmaster.gouv.fr
En M2 : www.ecandidat.univ-paris1.fr



RÉFÉRENCES ET CERTIFICATION

Code RNCP : 35912
CFA Partenaire : Formasup Paris



RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Olivier GUILLET
olivier.guillet@univ-paris1.fr

ADMINISTRATION DE LA SCOLARITÉ

M1 : m1drh-ems@univ-paris1.fr
M2 : master2rhetfd@univ-paris1.fr

DIPLÔME DÉLIVRÉ
Master

DURÉE DES ÉTUDES
2 ans

MODALITÉ D'ENSEIGNEMENT
FI : formation initiale
FA : formation en apprentissage



OBJECTIFS :

+ Optimisez vos compétences en développement RH

Acquérez des techniques avancées pour identifier, développer et retenir les talents au sein des organisations grâce à des stratégies de gestion des ressources humaines efficaces.

+ Soyez en mesure de concevoir une formation et un plan de formation

+ Maîtrisez les outils de formation digitale

Apprenez à concevoir, mettre en œuvre et évaluer des programmes de formation en ligne et des solutions d'apprentissage digital pour améliorer les compétences des employés.

+ Renforcez votre capacité à gérer le changement organisationnel

Développez des stratégies pour accompagner et faciliter les transformations digitales et organisationnelles, en assurant une adaptation réussie des équipes et des processus.



MÉTIERS :

- **Responsable Développement des Talents** : Identifie, développe et retient les talents au sein de l'entreprise en mettant en place des stratégies de gestion des compétences et de développement professionnel.
- **Chef de Projet Formation Digitale** : Conçoit, met en œuvre et évalue des programmes de formation en ligne pour améliorer les compétences des employés et soutenir la transformation digitale de l'entreprise.
- **Consultant en Formation Digitale et/ou Développement RH** : Conseille les entreprises sur les meilleures pratiques en matière de formation, formation digitale et/ou de développement des ressources humaines pour optimiser les performances des équipes.
- **Responsable E-Learning** : Supervise la création et la gestion des plateformes d'apprentissage en ligne, en assurant la qualité et la pertinence des contenus de formation.
- **Spécialiste en Gestion du Changement Digital** : Accompagne les entreprises sur leur transformation, dont les digitales, en développant des stratégies de gestion du changement et en formant les employés aux nouvelles technologies.

EM-S : UNE ÉCOLE UNIVERSITAIRE DE MANAGEMENT

L'École de Management de la Sorbonne est une unité académique reconnue qui forme les futurs leaders et professionnels dans les domaines de la gestion et du management. L'EM-S propose une gamme complète de programmes reconnus allant de la Licence au Master, alliant enseignements théoriques rigoureux et une ouverture sur le monde professionnel.

ACCOMPAGNEMENT PROFESSIONNEL DES ÉTUDIANTS

Grâce à un corps professoral expérimenté (80 enseignants permanents et plus de 550 intervenants professionnels) et à des partenariats étroits avec le monde professionnel, l'UFRO6 prépare ses étudiants à exceller dans les domaines des sciences de gestion et du management. FCPS met à disposition des étudiants un service relation entreprise afin d'assister la recherche d'alternance.



Mention : Gestion des Ressources Humaines

M1 M2 DRH-FD Développement des Ressources Humaines et Formation Digitale



Master 1

Intitulé des UE et des éléments pédagogiques (EP)		Volume horaire encadré		Evaluation	
		CM	TD	Coef.	ECTS
Semestre 1					
UE 1 : Elaborer une vision stratégique en GRH					
Cours obligatoire	Gestion des Ressources Humaines	36	16,5	6	6
Cours obligatoire	Droit du travail	36	16,5	6	6
Cours obligatoire	Comportement organisationnel	18	0	3	3
Cours obligatoire	Relations sociales	18	0	3	3
UE 2 : Concevoir et piloter des diagnostics et solutions RH					
Cours obligatoire	Stratégie des organisations	18	0	3	3
Cours obligatoire	Data RH	18	0	3	3
UE 3 : Développer une culture managériale					
1 enseignement obligatoire par parcours					
Obligatoire en GRH-ID	Management stratégique durable	16	0	3	3
Obligatoire en DRH-DS	Droit social approfondi	16	0	3	3
Obligatoire en GRH-EC	Management des Ressources Humaines en environnement complexe	16	0	3	3
Obligatoire en GRH-FD	Développement des compétences : Enjeux et dispositifs	16	0	3	3
Obligatoire en GRH-PI	Gestion stratégique et innovante des RH	16	0	3	3
UE 4 : Enseignements transversaux					
3 enseignements transversaux					
Cours obligatoire	RH et Intégration	7	0	VAL	0
Cours obligatoire	Anglais de gestion	0	18	3	3
Cours obligatoire	Grands enjeux du management (cycle de conférences)	0	12	VAL	0
Cours obligatoire	Cours de méthodologie	12	0	VAL	0
Cours optionnel	Bonus Certification Tosa	0	0	0	0
Total		179	63		30
Volume horaire étudiant		179	63		
Semestre 2					
UE 1 : Mobiliser et produire des savoirs spécialisés					
Cours obligatoire	Introduction au diagnostic des risques RH	12	0	1	1
Cours obligatoire	Transformation du travail et nouvelles formes organisationnelles	12	0	1	1
Cours obligatoire	Initiation à la recherche en ressources humaines	24	0	3	3
UE 2 : Contribuer à la transformation en contexte professionnel					
3 enseignement obligatoire par parcours					
Cours obligatoire	Challenge entreprise	16	0	2	2
Cours obligatoire	International Human Resource Management	16	0	2	2
Cours obligatoire	Management de projet	12	0	2	2
Cours obligatoire	Analyse de positionnement RH	15	16,5	3	3
Obligatoire en GRH-ID	ASE QVT et engagement des collaborateurs	16	0	2	2
Obligatoire en DRH-DS	Droit social approfondi	16	0	2	2
Obligatoire en GRH-EC	Management des Ressources Humaines en environnement complexe	16	0	2	2
Obligatoire en GRH-PI	Gestion stratégique et innovante des RH	16	0	2	2
Obligatoire en GRH-FD	Développement des compétences : Enjeux et dispositifs	16	0	2	2
UE 3 : Prise de recul sur les pratiques RH					
3 enseignements transversaux					
Cours obligatoire	Tables rondes et conférences de professionnels	6	0	0	0
Cours obligatoire	Ateliers d'aide à la professionnalisation	6	0	0	0
Cours obligatoire	Ateliers lecture et débats : Actualité et innovation RH en recrutement et gestion de l'emploi	36	0	3	3
UE 4 : Enseignements transversaux					
3 enseignements transversaux					
Cours obligatoire	Seminaire international	23	0	4	4
Cours obligatoire	Anglais de gestion	0	18	2	2
Cours obligatoire	Grands enjeux du management (cycle de conférences)	0	12	VAL	0
Cours obligatoire	Outils, IA et management	12	0	VAL	0
Cours optionnel	Mémoire	0	0	5	5
Cours optionnel	Bonus Certification TDEIC	0	0	0	0
Total		270	46,5		30
Volume horaire étudiant		270	46,5		
Total annuel		449	109,5		60
		558,5			

Master 2

Intitulé des UE et des éléments pédagogiques (EP)		Volume horaire encadré		Evaluation	
		CM	TD	Coef.	ECTS
Semestre 3					
UE 1 : Développement des Ressources Humaines					
Cours obligatoire	Management des compétences	21	0	3	3
Cours obligatoire	Politique de gestion de l'emploi et des talents	21	0	3	3
Cours obligatoire	Politique de formation	28	0	4	4
Cours obligatoire	Droit de la formation	21	0	3	3
Cours obligatoire	Systèmes de formation dans le monde	14	0	2	2
UE 2 : Transformations organisationnelles					
3 enseignements transversaux					
Cours obligatoire	Théories des organisations	21	0	3	3
Cours obligatoire	Conduite du changement	21	0	3	3
Cours obligatoire	Communication RH en contexte de changement	21	0	3	3
Cours obligatoire	Stratégie de digitalisation	21	0	3	3
Cours obligatoire	Droit du numérique	21	0	3	3
Cours obligatoire	Comportement organisationnel	21	0	3	3
Total		231	0		30
Volume horaire étudiant		231			
Semestre 4					
UE 1 : Conception d'une formation à l'heure du numérique					
Cours obligatoire	Les grands courants pédagogiques	21	0	3	3
Cours obligatoire	Ingénierie pédagogique : concevoir une action de formation	28	0	4	4
Cours obligatoire	La pédagogie des formations en e-learning, blended learning et présentiel	14	0	3	3
Cours obligatoire	Outils de la formation numérique et conception d'un projet e-learning	28	0	4	4
UE 2 : Méthodologie et mémoire					
3 enseignements transversaux					
Cours obligatoire	Communicationnal abilities & Self développement	28	0	2	2
Cours obligatoire	Méthodologie du mémoire	28	0	VAL	2
Cours obligatoire	Mémoire de recherche	0	0	8	8
Cours obligatoire	Méthodes de recherche en Sciences de gestion	28	0	3	3
Cours obligatoire	Conférences métiers	28	0	VAL	1
Total		203	0		30
Volume horaire étudiant		203			
Total annuel		434	0		60
Volume horaire annuel étudiant		434			

CAP SUR L'INSERTION PROFESSIONNELLE !

A l'EM-S, la professionnalisation professionnelle est au cœur de nos préoccupations. Des partenariats solides avec les CFA (Formasup Paris et NumiA) et les entreprises offrent aux étudiants des opportunités de stages, de césures et/ou de parcours en alternance (contrat d'apprentissage et de professionnalisation). 96% des étudiants ont trouvé leur 1er emploi dans les 6 mois après l'obtention du diplôme de M2. Salaire brut annuel moyen en sortie de M2 à l'EM-S : entre 34-45 K€. L'Association Alumni EM Sorbonne propose un réseau actif d'anciens étudiants, par des opportunités de mentorat, des événements de réseautage, des conférences thématiques et l'accès à un annuaire des anciens, favorisant ainsi le développement de leur carrière et le maintien de liens solides avec l'université.

VIVEZ L'EXPERIENCE ASSOCIATION À L'EM-S

L'engagement des étudiants dans la vie universitaire associative permet de développer des compétences qui contribuent à l'épanouissement personnel des étudiants et à leur engagement citoyen. Nombreuses sont les Associations de filières, plus particulièrement en Master, qui offrent des services et des opportunités adaptés aux besoins spécifiques des étudiants de leur parcours de formation, tout en favorisant leur développement académique et professionnel. Egalement, sont proposé la Sorbonne Junior Conseil pour la réalisation de mission et le Club des Entrepreneurs de la Sorbonne pour promouvoir l'esprit d'entreprendre. L'EM-S compte aussi sur un partenariat fidèle et solide avec l'Association AGP1, qui organise tout au long de l'année universitaire divers événements pour dynamiser la vie étudiante.



management.pantheonsorbonne.fr

